

# La CDC et les conflictualités. La Première Guerre mondiale

Dans cette période de guerre, l'histoire de la Caisse des Dépôts se mêle étroitement à l'histoire financière de l'Etat au point qu'il est difficile de l'en distinguer.<sup>1</sup>

La Première Guerre mondiale a nécessité une mobilisation inouïe de ressources tant humaines que matérielles pour tous les pays belligérents. Elle a nécessité le concours étroit des pouvoirs politiques et militaires<sup>2</sup>, mais également une coordination étroite avec l'industrie<sup>3</sup>, ainsi qu'avec toutes les instances nécessaires pour financer cet effort. La Caisse des Dépôts et Consignations est à la fois touchée par la guerre dans son fonctionnement et en même temps acteur important dans la gestion du financement de la guerre. Ce double impact – de et sur la guerre – structurera cette recherche qui porte, au fond, sur les flux d'information, d'instruction et leur mise en application entre pouvoirs militaires et politiques et grandes structures publiques telles que la CDC.

## I. Impact de la guerre sur la CDC

La mobilisation générale a nécessairement eu un impact fort sur le fonctionnement de la CDC en tant qu'institution, du fait du départ au front de la plupart des hommes en âge de combattre. Dans le cadre du projet il importe d'abord de rassembler toutes les informations concernant les personnels mobilisés et aussi ceux morts pour la France pendant le conflit. Les documents d'archives internes à la CDC tel que les comptes rendus de réunions devraient ensuite permettre d'établir un état des lieux des adaptations nécessaires au bon fonctionnement de l'institution pendant la durée de la guerre. Le rôle d'une éventuelle féminisation de certaines tâches sera particulièrement étudié.

À titre comparé, il sera important de considérer l'historiographie des grandes institutions publiques ou privées pendant la Première Guerre mondiale. Plusieurs travaux anciens existent sur les sociétés de chemins de fer<sup>4</sup> et un ensemble conséquent de travaux concernant les parlements nationaux de plusieurs pays est disponible<sup>5</sup>.

---

1 Roger Priouret, La Caisse des Dépôts.. Cent cinquante ans d'histoire financière, Paris, Presses Universitaires de France, 1966, p. 249.

2 Une question récemment revisitée : Anne-Laure Anizian, « 1914-1918, le gouvernement de guerre », Histoire@Politique, 2014, vol. 22.

3 Voir les travaux nombreux au sujet du rôle d'Albert Thomas, par exemple : Alain Hennebicque, « Albert Thomas et le régime des usines de guerre 1915-1917 » dans Patrick Fridenson (ed.), 1914-1918 , l'autre front, Paris, Éditions ouvrières, 1977, p. 111-144.

4 Marcel Peschaud, Politique et fonctionnement des transports par chemin de fer pendant la guerre., Paris: New Haven, Les Presses universitaires de France; Yale University Press, 1926, 305 p.

5 Concernant la France: Fabienne Bock, Un parlementarisme de guerre 1914-1919, Paris, Belin, 2002, 350 p ; concernant

Plus largement des ouvrages sur l'organisation de l'économie de guerre et de l'adaptation nécessaire des structures nous seront utiles<sup>6</sup>.

L'impact de la guerre sur la CDC concerne non seulement son capital humain, mais également ses résultats économiques. Les bilans dans les travaux publiés divergent entre une appréciation globalement positive indiquant que la Caisse des Dépôts, tout comme le Crédit Agricole, « avait bénéficié de la guerre »<sup>7</sup>, et un verdict plus mitigé, concluant que « la guerre [...] a coûté très cher aux portefeuilles multiples de la Caisse des Dépôts »<sup>8</sup>. La documentation interne, lue en parallèle avec les travaux disponibles concernant le financement de la guerre en France<sup>9</sup>, devrait nous permettre d'éclairer définitivement cette question.

Le périmètre de la recherche ne s'arrêtera pas avec la cessation des hostilités en novembre 1918. Le retour des combattants dans l'institution après la démobilisation, les conditions de leur réintégration, mais également la commémoration des morts par la pose d'un monument propre à l'institution et des cérémonies régulières nous renseigneront sur l'inscription des traces de la guerre dans la mémoire institutionnelle propre de la CDC.

## II. Impact de la CDC sur la guerre et son financement

On dispose de plusieurs études comparées du financement de la Première Guerre mondiale, comprenant la France et le Royaume-Uni et/ou les États-Unis<sup>10</sup>. Celles-ci ne mentionnent qu'exceptionnellement la Caisse des Dépôts<sup>11</sup>, alors que la principale histoire institutionnelle de la CDC couvrant la période<sup>12</sup> mentionne de très nombreuses interactions entre les différentes instances de financement de la guerre en France et la Caisse des Dépôts. Il est donc important de replacer la CDC dans une compréhension plus large du financement de la guerre en France pour lui rendre sa juste place.

Outre les archives propres de CDC, nous comptons pour ce travail nous appuyer sur la correspondance avec

---

l'Allemagne Nicolas Patin, *La guerre au Reichstag : expériences de guerre et imaginaires politiques des députés sous la République de Weimar (1914-1933)*, Thèse de doctorat, Paris Ouest Nanterre La Défense, Nanterre, 2010, 474 p.

6 Un très bon exemple: Patrick Fridenson (éd.), *1914-1918, l'autre front*, Paris, Éditions ouvrières, 1977, 235 p.

7 Pierre-Cyrille Hautcoeur, « Was the Great War a watershed? The economics of World War I in France » dans S. N Broadberry et Mark Harrison (eds.), *The Economics of World War I*, Cambridge/New York, Cambridge University Press, 2005, p. 219.

8 R. Priouret, *La Caisse des Dépôts.. Cent cinquante ans d'histoire financière*, op. cit., p. 258.

9 Un bon point de départ : Alain Plessis, « Financer la guerre » dans Stéphane Audoin-Rouzeau et Jean-Jacques Becker (eds.), *Encyclopédie de la Grande Guerre*, 2e éd., Paris, Perrin, 2012, vol. 2/1, p. 619-638.

10 Hew Strachan, *Financing the First World War*, Oxford ; New York, Oxford University Press, 2004, 268 p ; Martin Horn, *Britain, France, and the Financing of the First World War*, Montreal ; Ithaca, McGill-Queen's University Press, 2002, 249 p.

11 C'est le cas ici : P.-C. Hautcoeur, « Was the Great War a watershed? The economics of World War I in France », art cit, p. 219.

12 R. Priouret, *La Caisse des Dépôts.. Cent cinquante ans d'histoire financière*, op. cit.

les autres instances concernées par le financement de la guerre, pour ainsi dégager une vision plus claire du déroulement des négociations à plusieurs moments-clefs, et aussi pour donner un aperçu de la marge de manœuvre de la CDC en temps de guerre et des rapports de pouvoir que le conflit faisait peser sur elle.

La série impressionnante (plus de 150 volumes en tout) de travaux financée par la Dotation Carnegie pour la Paix Internationale, surtout pendant les années 1920, constitue encore de nos jours, pour le dire avec les mots d'Alain Chatriot qui a révisité récemment leur genèse, «une véritable encyclopédie économique et sociale de la guerre»<sup>13</sup>. Ces travaux constituent pour l'histoire du rôle de la CDC dans le financement de la Grande Guerre une source à la fois très riche et actuellement sous-exploitée par les historiens. Leurs conclusions méritent d'être révisités à l'aune d'une histoire culturelle, performante pour analyser les représentations des contemporains.

---

13 Alain Chatriot, « Une véritable encyclopédie économique et sociale de la guerre. Les séries de la Dotation Carnegie pour la Paix Internationale (1910-1940) », L'Atelier du Centre de recherches historiques, 2009, vol. 3, no 1.

### Ouvrages de la série Carnegie Endowment for International Peace relevant du périmètre de recherche

Effects of the War on Money, Credit and Banking in France and the United States, by B. M. Anderson, Jr. New York, 1920. viii + 227 pages, index.

*Effects of the War upon French Economic Life: A collection of five monographs*, edited by Charles Gide. Oxford, 1923. 197 pages, index.

*Direct and Indirect Costs of the Great World War*, by Ernest L. Bogart. Second (revised) edition, New York, 1920. viii + 338 pages, index.

*L'Industrie française pendant la guerre*, by Arthur Fontaine. 1925. xii + 504 pages.

*Mouvement des prix et des salaires pendant la guerre*, by Lucien March. 1925. xii + 335 pages, index.

*Les formes du gouvernement de guerre*, by Pierre Renouvin. 1925. xii + 185 pages, index.

*Les dépenses de guerre de la France*, by Gaston Jèze. 1926. xii + 229 pages, index.

*Les finances de guerre de la France*, by Henri Truchy. 1926. xii + 171 pages, index.

*L'Organisation de la République pour la paix*, by Henri Chardon. 1927. xxvii + 163 pages, index.

*Le bilan de la guerre pour la France*, by Charles Gide and William Oualid. 1931. xii + 370 pages, Index.

### Ouvrages cités

ANIZIAN Anne-Laure, « 1914-1918, le gouvernement de guerre », *Histoire@Politique*, 2014, vol. 22.

BOCK Fabienne, *Un parlementarisme de guerre 1914-1919*, Paris, Belin (coll. « Temps présents »), 2002, 350 p.

CHATRIOT Alain, « Une véritable encyclopédie économique et sociale de la guerre. Les séries de la Dotation Carnegie pour la Paix Internationale (1910-1040) », *L'Atelier du Centre de recherches historiques*, 2009, vol. 3, n° 1.

FRIDENSON Patrick (ed.), *1914-1918, l'autre front*, Paris, Éditions ouvrières (coll. « Cahiers du "Mouvement social" »), 1977, 235 p.

HAUTCOEUR Pierre-Cyrille, « Was the Great War a watershed? The economics of World War I in France » dans S. N Broadberry et Mark Harrison (eds.), *The Economics of World War I*, Cambridge/New York, Cambridge University Press, 2005, p. 169-205.

HENNEBICQUE Alain, « Albert Thomas et le régime des usines de guerre 1915-1917 » dans Patrick Fridenson (ed.), *1914-1918, l'autre front*, Paris, Éditions ouvrières (coll. « Cahiers du "Mouvement social" »), 1977, p. 111-144.

HORN Martin, *Britain, France, and the Financing of the First World War*, Montreal ; Ithaca, McGill-Queen's University Press, 2002, 249 p.

PATIN Nicolas, *La guerre au Reichstag : expériences de guerre et imaginaires politiques des députés sous la République de Weimar (1914-1933)*, Thèse de doctorat, Paris Ouest Nanterre La Défense, Nanterre, 2010, 474 p.

PESCHAUD Marcel, *Politique et fonctionnement des transports par chemin de fer pendant la guerre.*, Paris; New Haven, Les Presses universitaires de France; Yale University Press (coll. « Publications de la Dotation Canegie pour la paix internationale. Section d'économie et d'histoire »), 1926, 305 p.

PLESSIS Alain, « Financer la guerre » dans Stéphane Audoin-Rouzeau et Jean-Jacques Becker (eds.), *Encyclopédie de la Grande Guerre*, 2<sup>e</sup> éd., Paris, Perrin (coll. « tempus »), 2012, vol. 2/1, p. 619-638.

PRIOURET Roger, *La Caisse des Dépôts.. Cent cinquante ans d'histoire financière*, Paris, Presses Universitaires de France, 1966, 508 p.

STRACHAN Hew, *Financing the First World War*, Oxford ; New York, Oxford University Press (coll. « The First World War »), 2004, 268 p.